



## **ASPECTOS FINANCIEROS AÑO 2021**

El 2021 fue un año distinto y complejo, donde el reinicio de las actividades se mezcló completamente con los efectos de la Pandemia y sus medidas restrictivas relacionadas con la denominada bioseguridad. Para el diseño de actividades para nuestros socios, donde la calidad de los servicios es nuestro enfoque estratégico, se hizo necesario un arduo trabajo de entendimiento de los comportamientos en la nueva realidad, para buscar adecuar los servicios que ofrece el Country Club.

Este informe es un complemento al Informe de Gestión que con ocasión de la Asamblea General de Accionistas de 2022 presenta nuestra Junta Directiva y la Gerencia General, incluyendo aspectos relacionados con el desempeño financiero de la Corproación Country Club de Barranquilla en el año 2021.

Para efectos de comparación tomamos la decisión de utilizar el año 2019 como referente, toda vez que el año 2020 fue de plena Pandemia, aislamiento y cierre de nuestras instalaciones. Es por ello que los resultados del 2021 los comparamos con los del 2019, año de operaciones normales. Sin embargo, es importante destacar que el año 2021 tampoco fue un año de operaciones normales, dado que, principalmente, (a) las actividades deportivas y sociales poco a poco han ido retornando a su normalidad durante el año 2021 y (b) ciertas actividades, como eventos, han demorado un poco más en regresar a su normalidad y, (c) el incremento de costos y gastos producto de la presión inflacionista y restricción de logística y productos ha afectado en mayor medida y ello no estaba presente en el 2019, además que algunos rubos no existían en ese año, tal y como el IVA asumido, esto es, la parte del IVA que los Socios no pagan por no tener IVA en la Cuota de Fomento Deportivo, pero que el Country Club debe asumir dado que no puede cruzar con el IVA que paga como Corporación.

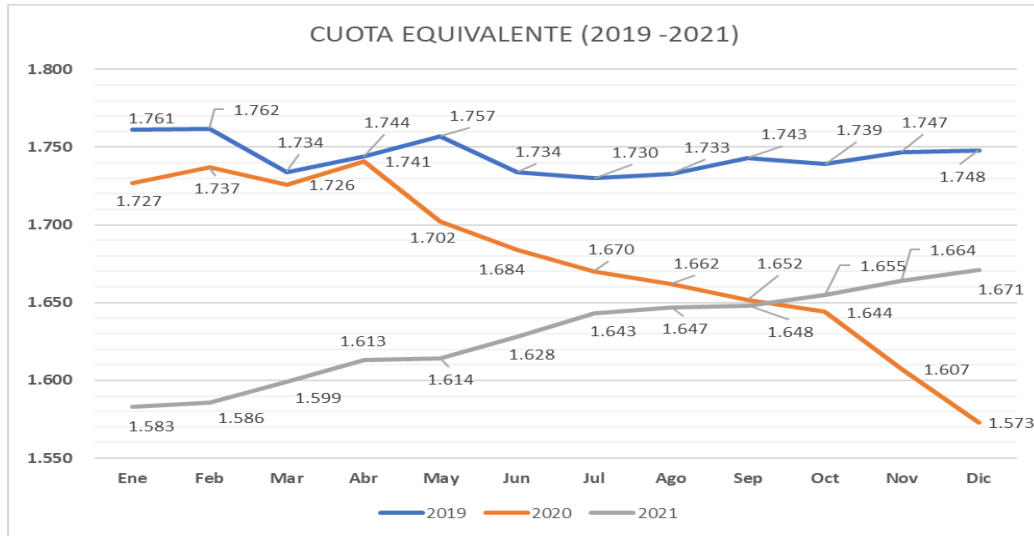
Durante el año 2021 ustedes, nuestros Socios, nos visitaron 218.695 veces, de las cuales el 13.67% fueron visitas a la sede en Sabanilla. En la tabla inferior se observa que las principales actividades fueron el uso del Gimnasio o la Piscina, o la práctica de Tenis, Golf, y Fútbol, lo que va en línea con la tendencia mundial de preferencia por espacios abiertos y seguros.

Actividades	No. De Visitas	Part (%)
Gimnasio	37.257	17,04%
Tenis	36.319	16,61%
Golf	19.628	8,98%
Piscina	14.616	6,68%
Futbol	14.079	6,44%
Bar San Juan	11.313	5,17%
Academia Tenis	8.577	3,92%
Restaurante Piscina	7.309	3,34%
Aerobicos	7.000	3,20%
Recreación	6.945	3,18%
Academia de Futbol	5.541	2,53%
Misa	5.424	2,48%
Caminantes	5.363	2,45%
Eventos	4.987	2,28%
Softball	4.824	2,21%
Tee Practica	4.483	2,05%
Piscina Sabanilla	3.428	1,57%

Actividades	No. De Visitas	Part (%)
Academia de Softball	3.220	1,47%
Natación	2.982	1,36%
Billar	2.142	0,98%
Restaurante Sabanilla	2.084	0,95%
Salon de Jugadoras	1.750	0,80%
Raquetball	1.652	0,76%
Baloncesto	1.381	0,63%
Academia de Patinaje	1.235	0,56%
Academia de Natación	1.186	0,54%
Putting Green	1.087	0,50%
Spa	1.000	0,46%
Academia de Golf	851	0,39%
Tenis de mesa	741	0,34%
Academia de Golf	291	0,13%
<b>TOTAL</b>	<b>218.695</b>	<b>100,00%</b>

El 2021 terminó con 2,138 Socios de la Corporación Country Club de Barranquilla. Si sumamos los núcleos familiares y los colaboradores y demás personas que convivimos en el ecosistema que representa nuestro Club, podemos afirmar que somos un universo cercano a 7 mil personas aproximadamente.

De los 2,138 socios un 21.33%, es decir, 456 no pagan Cuota de Sostenimiento, dado que son Socios Decanos o Socias Viudas sin Cuota Plena. Esto nos arroja un factor de 1,671 Cuotas Equivalentes. Las Cuotas Equivalentes son un indicador que usamos para evidenciar el creciente número de Socios que no pagan Cuota Plena, ya que un alto porcentaje de nuestra población se ha venido haciendo decano y no está ingresando al mismo ritmo nuevos socios. Para esto la Junta Directiva pidió la contratación de un estudio actuarial, el cual servirá de base para tomar medidas que permitan balancear esta marcada tendencia. Para el año 2019 la Cuota Equivalente en el mes de diciembre fue de 1,748, sin embargo, finalizando el año 2020, como se puede observar en la siguiente gráfica, bajó a 1,573, lo que indica una reducción de 175 Socios. Para el año 2021 el indicador subió a 1,671, teniendo que los 78 Socios de menos corresponden al movimiento de socios realizado entre los años 2019 y 2021, entre los que están; 52 Socios en Mora, 58 Retiros, 16 Fallecimientos, 42 nuevos Decanos y 64 nuevos socios entre otros. Producto de las decisiones de la Junta Directiva para contrarrestar esta tendencia, se logró en el 2021 la vinculación de 19 Socios, principalmente con la reincorporación de Socios que por diversos motivos se habían retirado del Club. También se diseñaron programas para apoyar a los Socios en mora.



Los socios a diciembre del 2021 se encuentran distribuidos en las siguientes categorías:

Categorías de Socios	Valor Cuota	No. Socios (Dic 2021)	Part (%)
SOCIO ORDINARIO	\$ 1.029.391	1.281	59,92%
SOCIO ORDINARIO HIJO DE SOCIO	\$ 683.116	81	3,79%
SOCIO SUSTITUTO	\$ 1.230.363	99	4,63%
SOCIO ORDINARIO AUSENTE	\$ 651.979	106	4,96%
SOCIO EN TRÁMITE A ORDINARIO	\$ 1.029.391	45	2,10%
PRÓXIMO A DECANO	\$ 619.899	22	1,03%
VIUDAS < 60	\$ 149.078	19	0,89%
SOCIO EN TRÁMITE A DECANO	\$ 414.210	6	0,28%
SOCIAS ESPECIALES < 60	\$ 149.078	6	0,28%
SOCIO JURÍDICO	\$ 1.356.796	11	0,51%
DAMA AFILIADA	\$ 451.951	6	0,28%
SOCIO TRANSEÚNTE	\$ 1.230.363	0	0,00%
VIUDAS		236	11,04%
SOCIOS DECANOS		196	9,17%
SOCIOS ESPECIALES		0	0,00%
SOCIOS ORDINARIOS QUE NO PAGAN CUOTA *		24	1,12%
<b>TOTAL SOCIOS</b>		<b>2.138</b>	<b>100,00%</b>
<b>SOCIOS CON CUOTAS</b>		<b>1.682</b>	<b>78,67%</b>
<b>SOCIOS SIN CUOTAS</b>		<b>456</b>	<b>21,33%</b>

\*Corresponden a los socios que son casos especiales (condiciones extremas de calamidad) aprobados por la Junta Directiva.



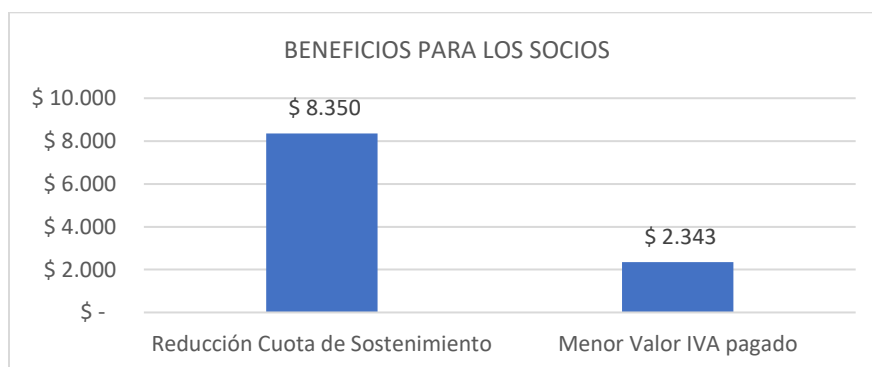
Los Socios activos que pagan la Cuota Plena representan el 78.67% del total de Socios, comparado con el año 2019, que fue de 81.7% y refleja una reducción de 3.1 puntos porcentuales, equivalente a los 78 Socios que se mencionaron arriba. Esta reducción en el porcentaje de socios que pagan la Cuota Plena afectó directamente los Ingresos Operacionales del Club en el 2021 en \$717 millones.

Al cierre del 2021 nuestros Ingresos Ordinarios fueron de \$21.037 millones de pesos, incrementándose un 24.1% frente a 2020 y estando por debajo en un 23.4% frente a 2019. A su vez, los Costos y Gastos Operativos fueron de \$20.391 millones de pesos, con un aumento del 22.8% frente a 2020 y reducción del 22.1% con relación a 2019.

El retorno a las actividades en el Country contribuyó a que los ingresos operacionales durante el año 2021 presentaran un incremento frente al 2020, principalmente por la normalización paulatina que tuvo la Cuota Plena, la cual, inició en el mes de enero con un valor de \$733,999 (IVA incluido) y finalizó el año en \$1,091,000 IVA incluido. Por otra parte, se retomó el uso de las áreas deportivas y sociales del club, dando a lugar a la generación de ingresos correspondientes de esas actividades.

Hay que destacar que la implementación de los planes de austeridad del 2020 y 2021, nos llevaron a una reducción en Costos y Gastos Operacionales, lo que implicó que el Club pudo reducir la Cuota Plena, generando beneficios para todos los Socios. Si estimamos esos beneficios como aquellas sumas de dinero que los Socios no pagaron y se ahorraron, podemos afirmar que el Country Club le generó beneficios por \$8,350 millones a los Socios entre los años 2020 y 2021, lo que es equivalente a un beneficio por Socio de \$4,997.000.

Por otra parte, durante el año 2021 se continuó con la promoción y el fomento deportivo, lo cual permitió, que siguiéramos cobrando la Cuota de Fomento Deportivo implementada en el año 2020, la cual está exenta de IVA. El valor de la Cuota Plena por ello disminuye, debido a un menor valor pagado por los Socios por concepto de ese IVA, generando un beneficio para los Socios entre el 2020 y 2021 de \$2,343 millones, equivalente a un beneficio por Socio de \$1,402.000.





De igual manera, durante el 2021 se mantuvieron los programas de fomento de reincorporación al Club para aquellos Socios que se habían retirado, ofreciéndoles atractivos descuentos en los valores a pagar por concepto de su reincorporación. Así se logró vincular a 34 Socios Ordinarios nuevamente. Esto es distinto a los Socios en mora, dado que este programa cobija a todos los Socios que desean reactivar, independientemente que su desvinculación haya sido o no por mora.

Sumando los programas que se ofrecieron en el 2021 como alivio para los Socios en mora, todos estos beneficios se estiman en \$848 millones, de los cuales el 83% corresponde a beneficios por reincorporaciones, que equivalen a \$20,765,000 por Socio reincorporado y un 17% corresponden a planes de alivio para Socios en mora, lo que equivale a \$2,765,000 por Socio en mora.

De esa manera, todos los beneficios desplegados por la Corporación Country Club para nuestros Socios durante el año 2020 y 2021 ascendió a la histórica cifra de **\$11,541 millones**. Esto nos permitió a todos pasar las épocas complejas de la Pandemia, recibir de regreso a familias de Socios que nos habían dejado y ofrecer alivios a los Socios en dificultades económicas. Sin embargo, estos beneficios significaron menos ingresos para el Country y por tanto menos actividades, inversiones, reparaciones y mantenimientos mayores, etcetera.

Destacamos, eso sí, que vamos retornando al curso normal de esas actividades y desde el 2021 venimos implementando medidas para afrontar actividades urgentes e importantes, tales como reparaciones locativas, mantenimientos menores, embellecimiento, adecuación, incluyendo la recuperación de los Campos de Golf, y un sinnúmero de actividades que nos permiten a todos discutir las instalaciones. Sabemos que debemos seguir mejorando y para ello trabajamos arduamente día a día.

Por otra parte, durante el año 2021 la operación de Eventos, incluyendo Ambientes & Servicios como Sauna, SPA, Bar San Juan, Billares, etc., generaron ingresos por \$1,538 millones, aunque esta cifra es un 16% menor que los ingresos del año 2019, indica que vamos por buen camino y refleja la preferencia y confianza que tienen los Socios en el servicio prestado por su Club.

También somos conscientes de las oportunidades de mejora que tenemos en la calidad de nuestras cartas y precios de Alimentos & Bebidas, así como en la calidad y oportunidad del servicio ofrecido, pero, igualmente, trabajamos con ahinco y firme convicción para lograr en el corto plazo mejoras que nos lleven a niveles de excelencia en los servicios y a que las experiencias en el Country de ustedes, nuestros Socios, sea muy buena.

Los Costos y Gastos operativos en el Club ascendieron en el 2021 a \$20.391 millones, estos gastos estuvieron un 22.1% por debajo de la operación del año 2019. Sin embargo, hay que tener en cuenta que durante el año 2021 se presentaron gastos que anteriormente no hacían parte de los costos y gastos asumidos por el Club, tal es el caso, del IVA Asumido del que hablamos



arriba, el cual durante la gestión del año 2021 ascendió a \$619 millones, de igual manera se presentó un incremento del 26% en el impuesto predial, lo cual generó un mayor gasto por este rubro en \$287 millones, adicionalmente se incrementó el gasto de personal, debido a que se asumió la operación de Eventos y de Alimentos & Bebidas.

Estas cifras dieron como resultado un déficit operativo de \$354 millones, estando muy por debajo del superávit por \$3.831 millones obtenido en el 2019.

Como contamos con buen comportamiento en los pagos de la Cuota Plena, lo cual agradecemos enormemente a todos los Socios, y además con un uso y consumo creciente, tenemos plena confianza que estamos en buenos niveles de sostenibilidad financiera, lo que hace que no tengamos dificultades para la operación durante el 2022.

Seguiremos trabajando para brindar a nuestros socios una experiencia memorable y estamos seguros de que el año 2022, será un año de nuevos desafíos, los cuáles afrontaremos fortalecidos por las enseñanzas de estos dos últimos años y el apoyo de nuestros socios.

### **EXCEDENTE FISCAL AÑO 2021**

Para el año 2021 se generó un excedente fiscal, no contable, de \$747 millones los cuales se destinarán a proyectos de desarrollo, actividades, iniciativas y mantenimientos en desarrollo de las actividades meritorias de la Corporación. En el Informe Financiero revelado a los Socios con antelación a la Asamblea General de Socios, se contemplan algunos de esos proyectos, iniciativas, actividades y mantenimientos que se podrían desarrollar. Por ello, la Junta Directiva recomienda a la Asamblea de Socios la aprobación del Proyecto de Destinación de los Excedentes del año 2021 en desarrollo de las actividades meritorias contempladas en la Ley aplicable.



## **EXCEDENTE FISCAL AÑO 2020 Y 2019**

En el año 2019 los excedentes correspondieron a \$4.663 millones. En la Asamblea General de Socios del 27 de junio de 2020 se aprobó su destinación para la ejecución de proyectos en desarrollo de las actividades meritorias de la Corporación, sin embargo, durante el año 2020 solo se ejecutaron \$861 millones; Del saldo pendiente en el año 2021 se invirtieron \$2.070 millones, quedando aun un excedente del 2019 por \$1.732 millones. Por lo anterior, se solicita a la Asamblea General de Socios su autorización de un plazo adicional para destinar los excedentes del año 2019 no utilizados para ser invertidos en desarrollo de las actividades meritorias contempladas en la Ley aplicable.

Adicional en el año 2020, los excedentes ascendieron a 2.149 millones, los cuales fueron aprobados para ser destinado en ejecución de proyectos en desarrollo de las actividades meritorias de la Corporación en la Asamblea General de Socios del 16 de marzo 2021, y que debido a la emergencia sanitarias a causa del covid - 19 no pudieron ser invertidos. De igual manera se solicita a la Asamblea General de Socios su autorización de un plazo adicional para destinar los excedentes del año 2020 para ser invertidos en desarrollo de las actividades meritorias contempladas en la Ley aplicable.

**¡Country Somos Todos!**